

商业周刊/中文版

Bloomberg  
Businessweek

2017.5.15-2017.5.28 | 2017年 第9期 | 总第381期

独家专访

小米科技 CEO

雷军

排名不是

我最关注的事

RMB15 HK\$30 US\$5

ISSN 1005-5649



9 771005 564170

09

# 沃博联联合首席运营官奥内拉·芭拉

63岁，药剂师出身，现任全球医药流通巨头沃博联(Walgreens Boots Alliance)联合首席运营官的奥内拉·芭拉(Ornella Barra)，从2010年起连续入选《财富》杂志“全球最有权力的商业女性”前50名榜单。2016年，她位列该国际榜单第10名，也是前10名中唯一入榜的医药企业女性高管。1984年，她在意大利创立了医药批发企业Di Pharma，两年后这家企业被意大利联合健康公司(Alleanza Salute Italia)收购。1990年，她成为联合健康公司(Alliance Santé)的董事会成员。1997年到2014年，联合健康公司在不断的合并中逐步发展成现在的沃博联集团，而这17年间，奥内拉·芭拉一直是董事会的成员，并负责集团内医药批发、国际零售药店等业务。《商业周刊/中文版》与奥内拉·芭拉从女性的角度谈了女性权利、领导力、女性如何平衡家庭与事业等问题。——郭沛然

**在以男性为多数的董事会中，你认为作为女性有哪些优势和劣势？**

我不认为有必要比较女性对于男性的优势或劣势。重要的是业务必须做好、有领导力。如果意见不同，就表达你的看法、解释你为什么这样看，大家一起讨论，你可能说服他人或被他人说服。我希望别人认可你、尊重你，是因为你的角色，是因为你在董事会里所做的贡献，是因为你有这个能力来做这个工作，而并不仅仅因为你是个女性，在董事会中充当性别的门面。这一点对我来说非常非常重要。

**对于想成为领导人的年轻女性，你有什么建议？**

建议很多。人的一生其实很多时候都是选择，你要做这个决定，就要学会承担这个决定带来的后果。很多时候，年轻女孩什么都想要。但现实生活中，如果不在一些方面做出牺牲，很难取得超越一般的成就。我的建议是，要了解自己、诚实面对自己，做决定、而后接受这个决定所带来的后果。特别是要勇敢。勇气非常重要，没有勇气，无法成就大的事业。

**作为一个企业人士、一位女性，你认为成为一个优秀的女性领导人需要具备哪些重要的素质？**

要成为一个领导人，很重要的一点是你需要对你所做的事情怀有激情，要能做决定、并在对的时候做出对的决定，以及要有做出这个决定的勇气。能够影响身边的同事、带动他们和你一起从事所做的事业也很重要。还必须懂得认可他人、认可他们积极的态度。当然，你还要懂得承担责任。

**“要成为一个领导人，很重要的一点是你需要对你所做的事情怀有激情”**

**你如何平衡家庭和事业？**

人的一生，要学会诚实、平和直面自己。有时候在个人生活和工作两者之间，取得平衡不那么容易。你要尽力了解在家庭和事业上，你的角色分别是什么，以及该角色所意味的责任是什么，这也很重要。你要尽力符合这些责任提出的要求。我算比较幸运，有机会找到一个好的平衡点。

**如果你有机会选择做其他事情，而不是当药剂师，你会选择什么作为你的职业？**

不会有任何改变。我热爱我的职业和我的工作，尤其是现在。我的工作涵盖很多方面、涉及很多领域，包括品牌、药店、零售等等。（我）有各种各样的机会进一步发展公司各方面业务。沃博联是一个很特别的企业，业务涵盖了供应链的绝大部分环节，内容非常丰富。我有自己的药学专业，在沃博联这样一个企业里，我又能有机会结合专业去开展药店业务、深化零售业务、开展各种人力资源的相关项目。我觉得很有意思，我热爱我的工作。

**请你谈谈对金钱和自身价值的看法。**

这个问题很难回答。我的家人都是做企业的，我出身于一个商人家庭。钱对我来说并不重要。我更重视我生活的价值。我的家人经营好多个企业，他们带给我的，不是钱，而是价值观——如何创业和如何努力工作，如何去创造去发展壮大一个企业、一种业务。对我来说，这才是最重要的。钱是排在最后的。如果一个人最终目标只是钱，恐怕到最后他都无法成功，也会失望。